

COMPTE-RENDU
ASSEMBLEE GENERALE – LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT DU 19/06/2025
MAISON DES SPORTS – BERNARD LAPASSET – 65000 TARBES

Présents :

Martine FAGES (la Passerelle), Erick LASSERRE (Amicale Laïque des Cèdres), Hélène LAFITTE (la Malle d'Aurore), Michèle PAMBRUN (RIL), Michèle DARRE (ACLCT), Monique GIRAUDEL (UAL Marche Nordique), Fabienne MOTTA (CD USEP), Olivier RECART (Les Limaçons de Séméac), Gérard SOUCAZE (les Amis de Feu Lys de Pâques), Michel GONZALEZ (RIL), Odile RIVAL (RIL), René TRUSSES (Foyer Laïque d'Andrest), administrateurs, Sylvie GUILLOT (RIL), Jean Louis ARTOU (RIL), CHAPEU-LACAZE Sybille (la Passerelle), Manon DENNINGER (Maison de la Nature et de l'Environnement 65), Patricia RUHL (Amicale Laïque des écoles de Bagnères de Bigorre), Brigitte QUINTART-SEUBE (Amicale Laïque du canton de Tournay), Marie-Noëlle ARMARY (Association Valentin Haüy), Marie-Christine GONZALEZ (RIL), André RIVAL (RIL).

Damien BARTHELEMY, Directeur des Services de la Ligue de l'Enseignement 65, Emilie MOURLANETTE, Ludivine GARCIA, Quentin SENTUCQ, Léa RANDRIANASOLO, Lucile LAFENETRE, Florent HENRIET, salariés.

Catherine SAINT GUIRONS, Commissaire aux Comptes.

Excusés :

Christiane BORDES, Michel DAVID, Josiane HERRY, administrateurs, Marie-Pierre LABORDE, salariée.

Début de l'Assemblée Générale : 18h15

1. Rapport moral de la Présidente

« Le nouveau monde dans lequel les événements géopolitiques successifs et incessants semblent vouloir nous faire basculer, ébranle viscéralement les valeurs portées par la Ligue de l'Enseignement. C'est précisément autour de la définition de ce terme « ébranler » que je bâtirai mon raisonnement afin d'éloigner les craintes qu'il suscite et de démontrer que nous, collectivement, détenons les clés de notre avenir.

En effet, ébranler signifie faire chanceler quelqu'un dans ses convictions, ses sentiments, ses décisions, ses habitudes mais ne veut nullement dire chuter, renoncer, renier.

Bien au contraire, cette remise en question de ce qui semblait alors établi ne peut que favoriser la réflexion et la réaffirmation de ce que sont nos fondements.

Le refus de reconnaître l'altérité de l'autre, le refus de sortir de cet éternel syndrome du COVID de repli sur soi éloignent chacun de nous de ce que doit être la société que nous préparons pour les jeunes générations.

Au travers du rapport d'activité, vous verrez combien la Ligue de l'Enseignement 65 a pris toute la mesure de ces menaces, se saisissant du sujet en s'appuyant sur les trois axes de son projet fédéral 2024-2026 :

- Habiter le territoire des Hautes-Pyrénées dans sa globalité et sa diversité
- Participer et accompagner les transitions (écologiques, numériques...)
- Promouvoir l'engagement citoyen

C'est ainsi que notre volonté sera de toujours créer des lieux de socialisation et de favoriser les projets collectifs comme semble le souhaiter la convention citoyenne sur les temps de l'enfant, temps scolaires mais aussi en dehors de l'école où le tissu associatif a toute sa place.

Nous savons tous les inquiétudes relatives à la santé mentale de notre jeunesse et savons aussi les dégâts occasionnés à cet égard par l'usage immodéré des écrans.

Ces fameux écrans qui comme leur nom l'indique font écran en opacifiant une partie de la vérité que l'on veut montrer et en masquant toute empathie réciproque à la construction d'un homme.

Nous devons aider nos jeunes à rejoindre la réalité de la communauté humaine. Certes, ce monde n'est pas fait que d'événements heureux, d'entreprises faciles mais en leur apprenant la force du collectif nous mettrons à mal ce nouvel archipel français qui nous menace : chacun sur son île.

Nous nous trouvons face à l'impérieuse nécessité de refaire société.

Ceci étant, je souhaiterais revenir sur les résultats d'une étude en ligne sur la santé financière des associations. Celle-ci a été menée à l'initiative, entre autres, d'Hexopée (syndicat d'employeurs de l'économie sociale et solidaire) avec pour objectif :

- D'obtenir des données actualisées sur la situation financière des associations en France
- De renforcer le plaidoyer en faveur du secteur associatif à l'échelle locale, régionale et nationale
- D'identifier les situations critiques afin d'illustrer le travail de plaidoyer par des réalités vécues, d'orienter les associations vers les réseaux d'accompagnement locaux.

Le nombre d'enregistrements sur le serveur a été de 7944 pour un effectif final de réponses exploitables suite aux précautions méthodologiques de 5557.

Les résultats attestent des difficultés grandissantes rencontrées par l'ensemble des secteurs associatifs. Les activités impactées par ordre de fréquence sont : les actions sociales et d'accompagnement, les activités culturelles et artistiques, les activités éducatives et de formation, les projets de développement et les activités sportives.

L'étude conclut comme suit :

Les associations font preuve d'une forte capacité d'adaptation malgré des difficultés de trésorerie et les incertitudes budgétaires. Toutefois, face à la succession de crises qui traversent le monde associatif nous atteignons les limites de la capacité de résilience des structures. La stratégie financière adoptée repose sur la combinaison entre la recherche de fonds externes (subventions, mécénat, dons) avec de fortes limites, et des mesures d'ajustement interne (réduction des dépenses, suspension temporaire d'activités, adaptation des modalités).

Face au manque de solution à court terme, des associations (notamment employeuses) se livrent à des réorganisations contraintes, souvent durables au détriment du projet associatif et des activités et services rendus à la population.

Le tissu associatif est également impacté humainement, avec des baisses d'effectifs envisagées dans un secteur qui représente 9,2% de l'emploi privé (INSEE 2019). Les activités artistiques, sportives et éducatives apparaissent comme les plus vulnérables.

Les ligues de l'enseignement sont confrontées au même constat. La ligue de Saône et Loire a cessé toute activité et la Lozère est en grande difficulté malgré les soutiens financiers nationaux et régionaux. Les préoccupations de La ligue de l'enseignement des Hautes-Pyrénées sont, dans une moindre mesure, identiques. Toutefois, nous disposons d'atouts qui nous préservent à moyen terme de prises de décisions douloureuses. La ligue 65 est d'une part propriétaire des locaux qu'elle occupe. Il nous faudra poursuivre leur aménagement afin de les maintenir en bon état mais aussi de les adapter aux exigences des activités nouvelles que nous voulons promouvoir. D'autre part nous pouvons nous appuyer sur une ressource humaine qualifiée en capacité de répondre aux appels à projets de nos financeurs. Je tiens tout particulièrement à les remercier pour leur investissement car je sais leur tâche difficile.

Parmi les atouts dont nous disposons, il ne faut pas omettre de souligner l'engagement de nos bénévoles et administrateurs bénévoles que j'aime appeler historiques qui ont enclenché une transmission indispensable et très attendue des salariés. Poursuivons ce chemin.

Je vous souhaite une très bonne assemblée générale. »

2. Rapport d'activité par le Directeur des Services et par les responsables de secteurs

Avant toute chose, vous me permettrez de remercier comme il se doit, Jean-Yves MOURET, Président du CDOS, qui nous accueille ce soir à la Maison des Sports – Bernard LAPASSET et qui nous permet de tenir, en ces lieux, notre Assemblée Générale.

Je suis chargé une nouvelle fois de vous présenter le rapport d'activité de notre fédération, mais cette année, j'ai souhaité que nous innovions. En effet, je ne serai pas seul à vous présenter ce rapport dense, que vous avez à disposition sur format papier et qui vous est aussi diffusé sur écran. Pourquoi ? Parce que c'est le travail d'une équipe que je souhaite mettre en valeur. Vous entendrez donc successivement Emilie MOURLANETTE, Ludivine GARCIA, Quentin SENTUCQ, responsables de secteurs. J'en viens donc à évoquer les éléments saillants de bilan pour 2024 sur les éléments généraux de la structure, sur les finances, sur l'assurance, et sur le secteur vacances séjours loisirs éducatifs dont j'ai la charge.

En matière de personnel, nous avons accueilli en novembre 2024, une nouvelle salariée, Léa RANDRIANASOLO, sur un poste de chargée de mission culture, en remplacement de Rosa ROUGEOT, partie en congé maternité. Nous sommes très heureux de la compter parmi nous et à titre personnel je la remercie pour sa prise de poste impeccable et rapide, pour son énorme travail, sa patience et son engagement.

Sur le plan financier, on y reviendra plus en détails avec le Trésorier et la Commissaire aux Comptes. Nos ressources 2024 font apparaître un net rééquilibrage entre les subventions et les prestations de service, même si les subventions restent encore prédominantes, nous réalisons davantage de prestations que par le passé, c'est un signe plus qu'encourageant.

Sur les dépenses 2024, sans surprise, les dépenses de personnel et les achats de prestations de services constituent les deux principaux postes de nos dépenses.

Sur le secteur assurantiel : la fédération a enregistré 2 sinistres, un corporel dans les rangs de l'UFOLEP, l'autre, un accident matériel auprès d'une association socio-culturelle. Sur ce secteur, à partir de septembre 2024, un nouvel assureur AXA a pris en charge les sinistres des associations UFOLEP et à ce titre, les sinistres gérés pour le compte d'AXA ne figurent pas dans ce rapport d'activité. Sur la gestion des autres contrats, on dénombre 72 CAP et 42 contrats assurant les personnes, les bâtiments et les matériels.

Sur le secteur VSLE :

Pour les classes de découvertes, les données 2024 montrent un tassement des effectifs par rapport à l'année n-1, malgré un équilibre entre le nombre d'écoles reçues dans le 65 et celles qui font le choix de s'exporter hors département, les effectifs sont plus faibles que par le passé. A noter également que les séjours sont de plus en plus courts sur la MNE65 et plus importants dès lors qu'il y a un déplacement, souvent hors département.

Concernant les ventes en centrale (vacances familles, colonies, séjours groupes), le chiffre d'affaire est bon, il est réalisé à 81% en vente directe et à 19% sur Internet, ces chiffres devraient évoluer dans les années à venir et pourraient même être amenés à s'inverser. Notons également la bonne forme de la Ligue 65 au niveau régional puisqu'elle réalise le 5^{ème} résultat de la région sur 13 départements en termes de ventes en centrale.

Concernant les premiers départs en vacances, en partenariat avec la CAF et le CD65 : 64 familles de Tarbes et son agglomération, de Bagnères et de Lannemezan sont parties en vacances pour la première fois dans 5 de nos centres référencés en bord de mer, soit 250 personnes (102 adultes et 148 enfants).

J'en termine avec ma présentation générale, je vais laisser la parole pour 5mn à Emilie MOURLANETTE, responsable jeunesse, vie associative et citoyenneté, qui va vous présenter le bilan 2024 de son secteur. J'attire votre attention sur le poids qu'est en train de prendre ce secteur au sein de la Ligue et à travers vous, dire à Emilie, combien son travail personnel et de coordination est apprécié.

« Commençons par **Guid'Asso** qui est le réseau d'appui à la vie associative, fruit d'une co-construction entre l'État et Le Mouvement Associatif, lancé fin 2019

Son objectif : offrir aux associations, un accompagnement de proximité gratuit, structuré autour des missions suivantes : orientation, information, accompagnement généraliste et accompagnement spécialiste.

Comment s'est opéré le déploiement du dispositif dans les Hautes-Pyrénées ?

- Phase de préfiguration dès 2021 dans plusieurs régions (Centre-Val de Loire, Hauts-de-France, Nouvelle-Aquitaine
- Depuis 2022-2023, devenu politique publique nationale déployée dans 10 régions
- En régions (ex. : Ardèche, Bourgogne-Franche-Comté...), les structures locales labellisées à partir de 2024-2025.

Quelles sont ses missions ?

- Accueillir les porteurs de projets et les responsables associatifs
- Évaluer les besoins spécifiques des associations
- Conseiller, accompagner et suivre les structures tout au long de leur développement
- Organiser des formations adaptées
- Fournir des ressources et informations utiles
- Rendre l'accompagnement accessible à toutes et tous, sans condition

Quel est son objectif ? Un accompagnement transversal, accessible et de proximité.

Depuis le 1er juillet 2024, le dispositif Guid'Asso est officiellement lancé dans les Hautes-Pyrénées, visant à renforcer la vie associative locale, être au plus proche des bénévoles et répondre aux besoins des structures associatives.

Dans l'Est du département (CC Plateau de Lannemezan, CC Neste Barousse, CC Aure Louron, CC Pays de Trie et du Magnoac, CC des Coteaux du Val d'Arros), c'est la Ligue de l'Enseignement 65 qui porte l'accompagnement généraliste, en lien avec des structures labellisées "information" implantées sur chaque intercommunalité, pour ce faire les moyens en personnel ont été augmentés avec 2 unités FONJEP et un passage à 0,7ETP sur cette mission.

Concernant **les actions Jeunesse et Éducation** : en parallèle de l'accompagnement aux associations, le service agit fortement en faveur de la sensibilisation des jeunes à la citoyenneté, au vivre-ensemble et à l'engagement. Un des moyens déployés : **les JA (juniors associations)** avec des Interventions dans plusieurs collèges (Luz-St-Sauveur, Pierrefitte-Nestalas, Argelès-Gazost) et des ateliers avec des jeunes en Espaces Jeunes (Foyers Ruraux 31/65 et Ville de Lourdes).

A cette heure, plusieurs projets de création d'associations sont en réflexion.

Les actions autour de l'Écologie et du Climat : 3 salariés sont formés à la Fresque du Climat et 6 ateliers Fresque Junior ont été animés pendant le festival Zéro Déchet, regroupant environ 50 jeunes de 10 à 16 ans.

C'est aussi **la lutte contre le harcèlement scolaire** avec le déploiement du programme FFM « Fri For Mobber » pour les 3-6 ans. Le démarrage a été difficile, mais les premières actions sont engagées.

C'est aussi **la Citoyenneté et les Droits Humains** avec notamment la Participation au Prév'Ados à Aureilhan et la mise en place d'ateliers pour les <11 ans et débats pour les >11 ans sur les droits de l'homme ainsi que la participation au Mai du Livre 2024 auprès de 146 élèves de CE1/CE2 qui ont participé à des ateliers ludiques sur les droits humains.

Il y a eu un **événement inter-structures jeunesse intitulé "Mieux se connaître pour mieux s'apprécier"** qui s'est déroulé à Vic-en-Bigorre avec le regroupement de 4 Espaces Jeunes, soit 40 jeunes de 10 à 18

ans autour de 4 ateliers pour renforcer le vivre-ensemble : la création artistique collective, le sport et le respect des règles, la sensibilisation aux discriminations et la coopération et la prise de décision.

Le secteur s'engage **contre les violences et pour la prévention** : lors de la journée « **La Ligue 65 s'engage contre le harcèlement** », nous avons reçu le sociologue Benjamin Denecheau pour une conférence, il y a eu la présentation du programme pHARe de l'Éducation Nationale, mais aussi des ateliers de prévention autour d'un Escape Game, autour de la prévention des écrans (Pyrénées Manga), un atelier de Data visualisation (Promeneurs du Net) et la projection d'un Film-débat sur les violences conjugales (« *Peur Bleue* » – CIDFF)

Concernant le dispositif **Promeneurs du Net 65**, depuis janvier 2024, une nouvelle dynamique avec le recrutement de Florent pour relancer et structurer le réseau des Promeneurs du Net dans les Hautes-Pyrénées.

Un Promeneur du Net (PDN) est un professionnel jeunesse qui assure une présence bienveillante sur les réseaux sociaux afin de maintenir le lien avec les jeunes, les écouter, les orienter, et prévenir les risques (isolement, harcèlement, dérives numériques, etc.).

Les principaux éléments de l'année 2024 : le réseau est passé de 7 à 12 Promeneurs du Net actifs, il y a eu 3 rencontres collectives organisées (mars, avril, juin) sur l'échange de pratiques, la mise en place d'outils communs, les actions à construire, la relance des outils collaboratifs : Padlet, groupes WhatsApp, la mise à jour de l'identité numérique des PDN avec la création de supports de communication : 3 spots vidéo de présentation et 1 carte du réseau affichée dans tous les collèges et lycées des Hautes-Pyrénées.

Les principales interventions tournent autour de la prévention et de la sensibilisation en milieu scolaire, notamment au Collège Desaix à Tarbes : 94 élèves et au Lycée Reffye à Tarbes : 126 élèves.

Pour les **services civiques et l'engagement des jeunes**

En 2024, la Ligue de l'Enseignement 65 a poursuivi son rôle de structure d'accueil et d'intermédiation dans le cadre du Service Civique, tout en renforçant l'accompagnement des jeunes et des structures affiliées. La Ligue accompagne les structures associatives dans la mise en place de missions de Service Civique : appui à la rédaction des projets, suivi administratif, formation des tuteurs, mise à disposition de volontaires en intermédiation.

En 2024, 5 jeunes volontaires ont été accueillis, tous en intermédiation, avec des missions adaptées à leurs envies et compétences : Eliel – Pyrénées Manga: promotion de la culture, Jules – Ski Club Lourdais: citoyenneté par le sport, Valentin – La Passerelle: accompagnement scolaire, Océane & Lilly – Mairie d'Orleix: lien social dans la commune.

Ce sont aussi **des Formations Civiques et Citoyennes (FCC)** : 4 sessions FCC ont été organisées par la Ligue : 66 volontaires formés avec les thèmes abordés suivants : numérique responsable, info/médias, solidarité, sport et consommation et 3 journées FCC spécifiques Éducation Nationale: pour 58 jeunes concernés entre mars et juin 2024.

Les Formations des tuteurs : deux sessions ont eu lieu en juin et novembre 2024, soit 22 tuteurs formés pour accompagner les volontaires dans leurs missions.

Enfin, **sur la Laïcité et les valeurs de la République** : 2 sessions de formation VRL ont été dispensées en avril et octobre 2024 pour 16 participants (agents publics, salariés, bénévoles) Ces formations s'inscrivent dans le cadre du plan national de formation sur la laïcité décliné depuis 2015 ».

Place désormais à Ludivine GARCIA, responsable Arts et Théâtre Jeune Public, qui aura elle aussi 5mn, pour nous parler du secteur culturel. La concernant je me réjouis de son évolution personnelle et professionnelle au sein de la Ligue.

« Cette année encore, la Ligue a renouvelé son engagement pour l'éducation populaire en mettant en place des projets visant à rendre la culture accessible au plus grand nombre.

Voici donc un petit bilan rapide des actions menées en 2024 :

Commençons avec les arts plastiques

La salle du Carmel étant indisponible en cette fin d'année 2024, il a donc fallu nous renouveler afin de maintenir notre exposition annuelle d'art contemporain. Nous avons ainsi exposé le photographe Baptiste Hamousin sur les grilles du Jardin Massey.

L'accrochage en extérieur ne nous a malheureusement pas permis de pouvoir mettre en place des ateliers en direction des scolaires comme nous le faisons chaque année, mais l'exposition a cependant reçu un très bel accueil.

En ce qui concerne l'artothèque, il faut noter la mise en place d'un nouveau partenariat avec le Territoire Educatif Rural de la Haute-Bigorre : un travail avec la conseillère pédagogique en arts plastiques a été initié pour créer des corpus d'œuvres et encourager les prêts auprès des enseignants. Un corpus de 5 œuvres a été emprunté et a circulé dans plusieurs établissements scolaires du territoire.

Du côté de la littérature orale

La 29e édition du festival Contes en Hiver a une nouvelle fois démontrée la vitalité de l'art du conte dans notre département.

Fidèle à son ambition de proximité et de maillage territorial, le festival a été accueilli dans 20 communes et 29 lieux différents, avec une trentaine de représentations.

Le festival repose sur des partenariats solides (institutions, collectivités, structures culturelles) ; et la collaboration entre des salariées et une équipe de bénévoles engagés. Grâce à ce travail, c'est 1 716 spectateurs qui ont assistés à cette édition 2024, dont 518 scolaires.

En 2024, c'était aussi la 45^e édition du Mai du Livre...

Qui était de retour aux Haras, sur la thématique « *Prendre Part* » et avec pour invité d'honneur l'écrivain Eric Pessan.

Rencontres, conférences, lectures, spectacles et expositions ont réunis près de 650 personnes.

Il faut également noter pour cette édition 2024 une dynamique forte sur la jeunesse puisque 41 classes ont été accueillies, de 18 établissements scolaires différents.

105 ateliers dispensés sur 4 jours par 15 animateurs (salariés et bénévoles).

Les rencontres avec les autrices jeunesse Sophie Blitman et Elise Wilk ont concerné 10 classes de primaires et 2 classes de collèges.

Au total, c'est donc près de 1 000 élèves qui ont été touchés.

Autre action phare du secteur culturel en direction de la jeunesse, la saison de Théâtre Jeune Public

Elle permet aux élèves, de la maternelle au lycée, non seulement de découvrir une programmation théâtrale variée mais aussi d'assister à ces représentations dans les meilleures conditions possibles, grâce à un partenariat étroit avec la ville de Tarbes qui met à notre disposition le Théâtre des Nouveautés et le Pari.

L'année 2024 c'est : 13 spectacles, 60 représentations, pour un total de 9 682 spectateurs accueillis.

Les parcours d'Éducation Artistique et Culturelle autour de certains spectacles permettent aux classes participantes de prolonger la rencontre avec l'œuvre artistique. En 2024, c'est 558 enfants qui ont pu participer à ces projets.

Nous mettons également en place au sein du service culturel certains des dispositifs nationaux et régionaux de la Ligue, comme Les Discrimétrages ou les Cartes de la Fraternité.

Le projet Discrimétrages, mené en partenariat avec l'Atrium-FJT de Tarbes, a permis à 12 jeunes mineurs non accompagnés et 7 jeunes en Contrat d'Engagement Jeune, de travailler sur la notion de discrimination par le biais d'ateliers, puis de l'écriture et de la réalisation d'un court-métrage, en partenariat avec l'association Acteurs Cinés 65.

Quant aux cartes de la fraternité, dispositif encourageant les jeunes à envoyer des cartes postales sur la lutte contre le racisme, avec un message de solidarité et d'inclusion, il a impliqué cette année deux classes de 5e du collège d'Arreau.

Enfin, la Culture à la Ligue de l'Enseignement 65, c'est aussi...

Le dispositif Lire et Faire Lire, qui vise à donner le goût de la lecture dès le plus jeune âge en proposant des séances de lectures à voix haute pour des tous petits groupes d'enfants et par un bénévole retraité afin de favoriser le lien intergénérationnel.

En 2024, c'est près de 60 bénévoles dans 48 structures éducatives des Hautes-Pyrénées, et plus de 1000 enfants concernés par le dispositif.

C'est également deux compagnies fédérales, Les Tréteaux et La Racontelle :

En 2024, les Tréteaux sont intervenus sur des lectures publiques aux quatre coins du département, ainsi que dans le cadre du Mai du Livre.

La Racontelle qui travaille, elle, autour du conte, a donné des spectacles et ateliers de littérature orale, touchant un public total de 457 personnes, dont 328 enfants, tout au long de l'année.

Enfin, le groupe Lou Peyroutou a poursuivi ses actions pour faire vivre le patrimoine culturel local par son activité régulière d'ateliers chaque semaine, mais aussi en dispensant des formations en danse traditionnelle et des animations scolaires, dans le cadre du Mai du Livre notamment.

Le secteur Culturel de la Ligue est un secteur dynamique, vivant, qui porte des actions et des projets variés.

Rendre la culture accessible à tous, donner le goût, aller au plus près des publics empêchés est une volonté renouvelée chaque année, un défi pour répondre à une nécessité qui ne cesse de croître. Face à l'ampleur de la tâche, l'investissement et l'importance du travail coopératif entre salariés et bénévoles est capital pour continuer à mener à bien nos projets et faire en sorte que nos actions continuent d'exister et de s'adapter aux nouveaux défis de la société actuelle ».

Place enfin au sportif de l'étape Quentin SENTUCQ, délégué UFOLEP, pour le bilan 2024 du secteur sportif associatif de la Ligue de l'Enseignement, il a la parole pour 5mn maximum.

« Nous pouvons retenir que l'UFOLEP en 2024, c'est 40 associations affiliées et près de 1500 licenciés avec une répartition hommes-femmes qui se réduit à 56%-44% contre 60%-40% l'année précédente. Le Ski Club Lourdais succède cette année à Poing d'1pacte comme association UFOLEP ayant le plus de licenciés, en effet, l'association Poing d'1 pacte a souhaité en 2024 ne licencier qu'une partie des effectifs.

L'UFOLEP c'est la vie d'un comité départemental organisé essentiellement autour de 2 pôles : un pôle cycliste et un pôle volley-ball.

Le cyclisme domine nettement dans le département avec 11 courses sur route pour un peu plus de 1000 participants, c'est aussi 10 cyclocross réalisés avec plus de 1300 participants.

Le Volley est constitué autour de 2 championnats : un masculin et un mixte avec 20 équipes constituées : 8 dans le championnat masculin et 12 en équipes mixtes pour au total près de 200 rencontres disputées sur le territoire.

Enfin, l'UFOLEP 65 c'est aussi de la formation avec les PSC (premiers secours civiques), en 2024, c'est 11 sessions de formation qui ont eu lieu et plus de 70 diplômes qui ont été délivrés ».

« Merci à tous,

Avant de conclure,

Vous me permettrez de remercier chaleureusement les bénévoles, sans qui, rien ne serait possible, pour leur accompagnement régulier lors de nos manifestations, saluer le travail quotidien des élus dans l'accompagnement de la vie fédérative.

Saluer les nouveaux administrateurs élus ce soir, remercier chaleureusement, ceux qui ont fait le choix de nous quitter de nous avoir accompagnés pendant plusieurs années.

Remercier les partenaires institutionnels et financiers qui soutiennent de manière quasi constante nos actions de plus en plus reconnues sur le Département.

De remercier, enfin, les autres salariés de la Ligue de l'Enseignement, non cités spécifiquement dans cette présentation, pour le travail de grande qualité fourni, c'est un réel plaisir de les côtoyer au quotidien et je les remercie à nouveau pour leur confiance.

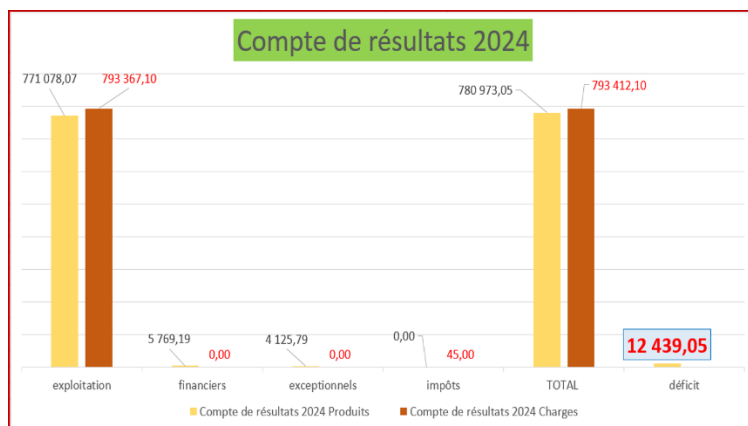
Je vous remercie pour votre attention et je me tiens à votre disposition pour toute question complémentaire ».

**Votes sur le rapport moral et le rapport d'activité : Votes POUR à l'unanimité
21 votes POUR – 0 vote CONTRE – 0 ABS**

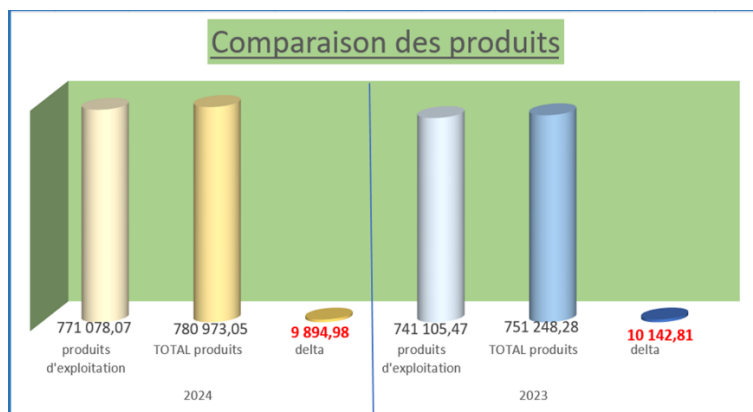
3. Rapport financier par Erick LASSERRE, Trésorier

Rapport de gestion – Exercice 2024

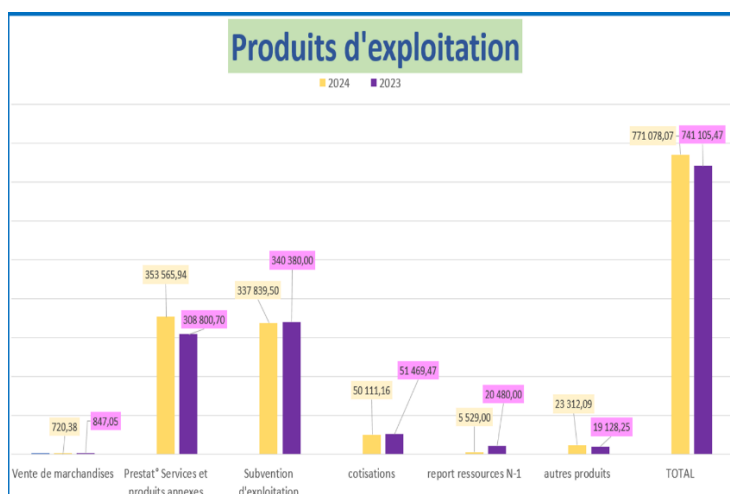
Compte de résultats



Lecture du résultat général	année	année	différence
(en euros)	2024	2023	2024-2023
<i>résultat d'exploitation</i>	-22 289,03	-3 554,02	-18 735,01
<i>résultat financier</i>	5 769,19	5 116,31	652,88
<i>résultat exceptionnel</i>	4 125,79	2 251,04	1 874,75
<i>impôt</i>	-45,00	-221,00	176,00
résultat de l'exercice	-12 439,05	3 592,33	-16 031,38



Produits d'exploitation



Produits exploitation

explication diapo 6

	2024	2023	delta
vente marchandises	720,38	847,05	-126,67
prestations services	353 565,94	308 800,70	44 765,24
subvention exploitation	337 839,50	340 380,00	-2 540,50
cotisations	50 111,16	51 469,47	-1 358,31
autres produits	23 312,09	19 128,25	4 183,84
total intermédiaire	765 549,07	720 625,47	44 923,60
report ressources N-1	5 529,00	20 480,00	-14 951,00
TOTAL	771 078,07	741 105,47	29 972,60

subventions		2024	ratio	2023	ratio	différentiel
TOTAL		337 840 €		340 450 €		- 2 610 €
éducation nationale	(via Ligue) CPO	203 442	60%	203 442	60%	
Conseil Départemental	fonctionnement	25 000		25 000		
	TJP	16 000		16 000		
	Contes en Hiver	8 000		8 000		
	Mai du Livre	7 500		7 500		
	Arts Plastiques	800		800		
	Co-Financ ² FONJEP GUID'ASSO	1 930		1 930		
	Co-Financ ¹ FONJEP PDN	2 000		2 000		
	La Ligue65 s'engage (citoyen...)	1 500				
TOTAL		62 730	19%	61 230	18%	1 500 €
Conseil Régional (projets régionaux Ligue)	chemin de traverse	0		3 920		
	devoirs faits	0		3 667		
	remobilisat ² sociale	0		2 000		
	discrimétrages	4 000		4 000		
	accomp ^{ent} Services Cv	1 244		891		
TOTAL		5 244	2%	14 478	4%	-9 234

subventions (suite)		2 024	ratio	2023	ratio	différentiel
Mairie de Tarbes	fonctionnement	5 000		5 000		
	actions culturelles (2)	20 000		20 000		
	valorisation mise à disposition théâtres (1)	48 800				
	TOTAL	25 000	7%	25 000	7%	- €
Mairie de Séméac	actions culturelles	165	0%	165	0%	- €
CRIB (3)	FONJEP DCSP	8 779		7 108		
	forma [®] (DRAJES FDVA1)	1 900		2 200		
	fonc st (DRAJES FDVA2)	7 000		8 000		
	TOTAL	17 679	5%	17 308	5%	371 €
financements croisés : DRAC, CAF, GIP, REAPP, CD	oralité/lit. Jeunesse/LFL	300		1 100		
	Littérature Jeunesse	500		2 000		
	don national	0		250		
	form [®] bénévoles (FDVA1)	1 200		600		
	DREETS form [®] valeurs rép ^{liq}	1 100		1 400		
	Harcelement	480				
TOTAL	3 580	1%	5 350	2%	-1 770	
	Promeneur du net	20 000		13 477		6 523
TOTAL	20 000	6%	13 477	4%		
TOTAL sans CPO		134 398	100%	137 008	100%	-2 610

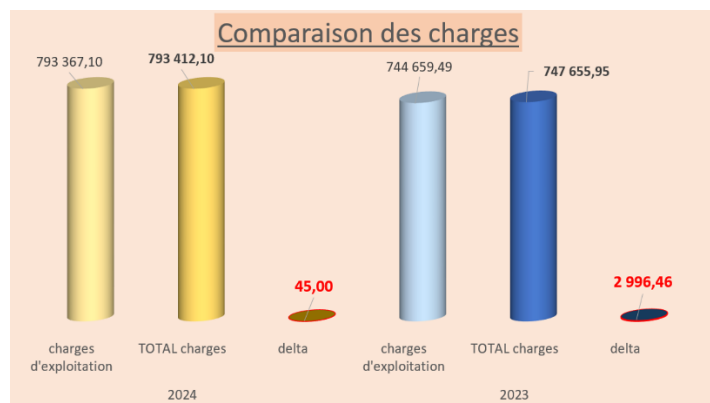
adhésions-affiliations	produits	charges	résultats	
associations	5 491,85	3 511,89	1 979,96	12%
famille loisirs	1 280,00		1 280,00	8%
adultes	17 778,14	7 782,55	9 995,59	59%
jeunes	5 151,77	1 605,91	3 545,86	21%
assurances GAP	20 409,40	20 331,35	78,05	0%
TOTAL	50 111,16	33 231,70	16 879,46	100%

Autres produits	23 312,09
reprises provis [°] déprécia [°] créances	629,69
transfert de charges	15 679,19
produits gestion courante	3,21
reprise provis [°] risques/charges (retraites)	7 000,00

report ressources non utilisées	
	2 000,00
TOTAL	2 000,00

1500 drajes CRIB
500 drajes LITJ

Charges d'exploitation



Charges d'exploitation			différence 2024-2023
	2024	2023	
Achat de marchandises	550,57	635,91	-85,34
Autres achats et charges externes	294 643,00	261 130,07	33 512,93
Services extérieurs	26 925,69	30 389,58	-3 463,89
Autres services extérieurs	39 282,23	45 352,50	-6 070,27
Impôts	9 140,65	8 731,53	409,12
Salaires	250 338,74	230 873,91	19 464,83
Charges sociales personnel	81 094,15	77 124,49	3 969,66
dotations aux amortissements	7 667,02	10 064,26	-2 397,24
dotations aux provisions	977,32	38,00	939,32
engagements à réaliser	2 000,00	0,00	2 000,00
autres charges	80 747,73	80 319,24	428,49
TOTAL	793 367,10	744 659,49	48 707,61

Charges d'exploitation	793 367,10	
achats de marchandises	550,57	0%
autres achats et charges externes	294 643,00	37%
Services extérieurs	26 925,69	3%
Autres services extérieurs	39 282,23	5%
impôts et taxes	9 140,65	1%
salaires	250 338,74	32%
charges sociales	81 094,15	10%
dotations aux amortissements	7 667,02	1%
dotations aux provisions	977,32	0%
engagements à réaliser <small>sur ressources affectées</small>	2 000,00	0%
autres charges	80 747,73	10%

autres charges	80 747,73	10%
droits d'auteurs	7 344,50	0,9%
redevance pour licences	170,00	0,0%
contribution à Usep	20 340,00	2,6%
contribution à Ufolep	20 340,00	2,6%
cotisation associations	3 511,89	0,4%
cotisations adultes	2 328,79	0,3%
cotisations jeunes	283,05	0,0%
cotisations adultes Apac	5 453,76	0,7%
cotisations jeunes Apac	1 322,86	0,2%
cotisation Apac GAP	20 331,35	2,6%
charges gestion courante	7,12	0,0%
rabais assurance	-1 670,89	-0,2%
perte créances irrécouvrables	985,30	0,1%
total charges d'exploitation	793 367,10	100%

Bilan 2024

	2024		2023	
Bilan actif	644 832,89 €		658 034,86 €	
Actif immobilisé	200 416,77	31%	203 742,79	31%
<i>immobilisations corporelles</i>				
terrain	15 000,00		15 000,00	
constructions	85 959,31		90 342,71	
autres	13 634,10		14 205,72	
immobilisations financières	85 823,36		84 194,36	
Actif circulant	444 416,12	69%	454 292,07	69%
acomptes	14 974,99		4 397,00	
créances clients et comptes rattachés	30 085,78		46 815,23	
fournisseurs	180,00		825,16	
personnel	1 091,08		1 101,05	
organismes sociaux	379,26		364,19	
autres créances	17 998,71		11 323,08	
disponibilités	375 925,56		375 694,71	
charges constatées	3 780,74		13 771,65	

	2024		2023	
Bilan passif	644 832,89 €		658 034,86 €	
Capitaux propres	497 223,82	77%	510 662,87	78%
fonds propres	219 285,26		219 285,26	
réserves	213 377,61		209 785,28	
résultat de l'exercice	-12 439,05		3 592,33	
subventions d'investissement	2 000,00		3 000,00	
provisions réglementées	75 000,00		75 000,00	
Provisions	27 762,74	4%	38 291,74	6%
provisions pour risques et charges	25 762,74		32 762,74	
fonds dédiés	2 000,00		5 529,00	
Dettes	119 846,33	19%	109 080,25	17%
avances + acomptes commandes	16 847,00		14 968,64	
dettes fournisseurs	11 549,80		16 245,07	
autres dettes	77 892,75		49 508,64	
produits constatés d'avance	13 556,78		28 357,90	

COMPTES arrêtés le **10 avril 2025** en Conseil d'Administration en présence de Madame la COMMISSAIRE aux COMPTES
AG du 19 **juin 2025**

4. Rapport de la Commissaire aux Comptes, Catherine SAINT-GUIRONS

La Commissaire aux comptes nous invite à la vigilance compte-tenu du déficit chronique constaté depuis plusieurs années, parfois masqué, lors des exercices antérieurs post Covid, par la réinjection de fonds dédiés.

La situation reste fragile mais les mesures pour retrouver une situation proche de l'équilibre semblent être prises.

La Commissaire aux comptes annonce la certification des comptes annuels 2024, jugés selon les règles et principes comptables, réguliers et sincères, donnant une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Ligue de l'Enseignement des Hautes-Pyrénées à la fin de cet exercice.

VOTE sur le rapport financier et sur l'affectation des résultats : Votes POUR à l'unanimité

21 votes POUR – 0 vote CONTRE – 0 ABS

5. Les tarifs d'affiliation 2025-2026

Tarifs 2025 / 2026

Affiliation	Ligue Nat.	Variat°	Ligue 65	Variat°	Prix proposé	Variat°
LIGUE	58,30	6,00%	33,70	3,60%	92,00	4,50%

Carte Ligue	Ligue Nat.	Variat°	APAC	Variat°	Ligue 65	Variat°	Prix proposé	Variat°
Adulte	1,87	4,50%	Plus d'assurance avec les cartes Ligue		7,58	1,40%	9,45	2,05%
Jeune	0,37	2,77%		1,33	0,00%	1,70	0,05%	

Carte Ligue USEP	Prix proposé	Ligue 65	Variat°
Adulte	21,00	2,87	0,00%
Jeune Maternelle	6,10	1,33	0,00%
Jeune Primaire	6,60	1,33	0,00%

VOTE sur les tarifs de la saison d'affiliation 2025-2026 : Votes POUR à l'unanimité

21 votes POUR – 0 vote CONTRE – 0 ABS

6. La thématique : L'identité de la Ligue de l'Enseignement par la Présidente, Martine FAGES et le Directeur des Services, Damien BARTHELEMY

Identité = caractère permanent et fondamental de quelqu'un, d'un groupe, qui fait son individualité, sa singularité.

Conscients des défis nombreux qui sont les nôtres, nous avons le devoir :

- De devenir un acteur incontournable et identifié, en réaffirmant nos valeurs fondamentales et notre rôle de principal mouvement d'éducation populaire, de nous ouvrir à de nouveaux partenariats et réinvestir durablement l'école et ses entités.
- De nous moderniser (en améliorant l'image de la Ligue auprès de différents publics), de monter en compétences, pour asseoir notre identité de partenaire « rassurant » des pouvoirs publics et des collectivités.
- De réfléchir à la valorisation de nos locaux et à notre identité visuelle.

Comment ? Avec quelle marge de manœuvre ?

- Nous nous sommes dotés d'un projet fédéral décliné en objectifs, la stratégie est posée. Nous avons identifié nos cibles (nos publics), nous continuons à planifier notre offre (auprès de partenaires). Nous devons désormais passer à l'action : pour convaincre nous devons nous adapter, pour nous adapter, nous devons répondre aux évolutions de la société, en ayant « un temps d'avance », dans un triptyque : « adaptation, dynamisme, réactivité ».
- En agissant sur un territoire aux enjeux et aux problématiques multidimensionnelles, en confrontant l'urbain et le rural, les ZRR et les QPV, en répondant aux exigences de nos partenaires en terme de maillage territorial.
- En travaillant à notre communication interne-externe, à notre identité visuelle.
- En réfléchissant plus largement à un plan global d'investissement en ressources humaines, en matériel, en une réhabilitation progressive et phasée de nos locaux, pour répondre aux besoins de nos salariés, de nos publics et de nos partenaires financiers.

Finalité : Se diriger vers davantage d'autonomie afin de rendre la Ligue plus actuelle, plus proche de nos publics.

Historique des échanges

**Consultation des services en Septembre 2024 - 4 réunions
Propositions dans le diapo de restitution**

Réunion salariés de synthèse le 19/09/24

11/12/24 réunion salariés/élus - présentation des propositions par service

19/03/25 réunion des élus sur l'identité de la Ligue 65

27/05/25 réunion élus/salariés synthèse finale

Pourquoi travailler sur notre identité ?

Réagir à la concurrence déjà présente sur les thématiques travaillées

Gagner en visibilité auprès des partenaires et des publics

Se diriger vers davantage d'autonomie

Affirmation des valeurs de la Ligue

Laïcité

Réseau associatif

**Education populaire :
favoriser l'ascenseur social**

**Engagement et
égalité**

Partage des savoirs

Emancipation

Objectifs :

Devenir un acteur incontournable et identifié

Monter en compétence et se moderniser

Renforcer notre image

Propositions des orientations à mettre en oeuvre dans chaque service

- **Rénovation et ré-organisation des locaux**
- **Communication externe**
- **Maillage du territoire**

- **La Question de Congrès sur l'esprit critique par le Vice-Président, René TRUSSES**



Les nouveaux défis : une nouvelle émancipation, pour une éducation à l'esprit critique

« Tout le réseau a été concerné : 69 points de débat, 25 Fédérations engagées, 12 scientifiques et intellectuels mobilisés autour des points suivants :

- La place de l'humain dans le monde vivant (voir le thème du Mai du Livre 2025)
- La liberté de l'humain dans un monde numérique
- La justice sociale et la lutte contre les inégalités
- Un nouvel élan démocratique et républicain
- Le respect des droits humains

Tous ces défis sont imposés par une accélération inattendue de l'Histoire :

- Une montée préoccupante de l'extrême droite en France et en Europe
- L'élection d'un président trublion aux Etats-Unis
- La guerre en Ukraine
- Le génocide à Gaza
- Aujourd'hui l'extension au Moyen-Orient avec le conflit Israël – Iran
- La mise en cause de la Justice et les attaques contre la séparation des pouvoirs
- Le rejet des savoirs scientifiques
- Les obscurantismes et la mise en cause des savoirs scientifiques
- Les mensonges avérés en direction de l'opinion : une désinformation organisée
- La prépondérance des intérêts particuliers sur l'Intérêt Général
- La force qui prime sur le droit
- La mise en cause dangereuse de l'état de droit.

La Ligue réaffirme la place essentielle de l'Ecole et s'inscrit pour l'accélération du partage des savoirs. Il faut investir les espaces de débat en créant un front culturel de résistance populaire. Et réaffirmer l'identité militante de notre mouvement.

Nous sommes ancrés dans le réel et parfois englués dans des réalités économiques.

Mais nous devons proposer un récit du futur. Pouvons-nous inventer dans notre structure d'utilité sociale ?

La nature, l'art et la culture sont des ressources inépuisables qui permettent la conscience d'un monde commun.

Vous mesurez comme moi l'ampleur et la profondeur de ces défis qui font honneur à la Ligue.

Ces défis ne pourraient-ils pas être le nouvel engagement de la Ligue 65 ? Pourquoi ne pas trouver une incidence de ces défis dans le prochain Mai du Livre ? Comment partager ces défis avec les Associations adhérentes ? »

ELECTION DU DELEGUE MAC

En nombre de mandats	Total
Inscrits	106
Votants	41
Votes blancs ou nuls	1
Exprimés	40
Pourcentage de participation	38,68%

RENOUVELLEMENT AU POSTE DE DELEGUE MAC

CANDIDAT DECLARE	EN NOMBRE	EN % DES EXPRIMES	RESULTAT
LASSERRE Erick	40	100 %	Elu

M. Erick LASSERRE est élu à l'unanimité représentant MAC de la Ligue de l'Enseignement des Hautes-Pyrénées.

ELECTION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 65 RENOUVELLEMENT TIERS SORTANT

En nombre de mandats	Total
Inscrits	220
Votants	78
Abstention	142
Blancs ou nuls	9
Exprimés	69
Pourcentage de participation	35,45%

RENOUVELLEMENT DU TIERS SORTANT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CANDIDATS DECLARES	EN NOMBRE	EN % DES EXPRIMES	RESULTAT
ARTOU Jean-Louis	65	94,2%	Elu
CHAPEU LACAZE Sybille	69	100%	Elue
DARRE Michèle	69	100%	Elue
GIRAUDEL Monique	62	89,8%	Elue
GONZALEZ Michel	69	100%	Elu
GUILLOT Sylvie	65	94,2%	Elue
RIVAL Odile	69	100%	Elue
TRUSSES René	69	100%	Elu

Les candidats suivants : CHAPEU-LACAZE Sybille, DARRE Michèle, GONZALEZ Michel, RIVAL Odile, TRUSSES René, ARTOU Jean-Louis, GUILLOT Sylvie, GIRAUDEL Monique sont déclarés élus au Conseil d'Administration de la Ligue de l'Enseignement des Hautes-Pyrénées.

Fait à Tarbes, le 19 juin 2025 et certifié exact par la Commission électorale.

A l'issue de l'élection à l'Assemblée Générale du 19 juin 2025, le Conseil d'Administration de la Ligue de l'Enseignement des Hautes-Pyrénées pour l'année 2025-2026 se compose comme suit :

- | | |
|--------------------------|-------------|
| 1. ARTOU Jean-Louis | (2025-2028) |
| 2. BONNEMAYRE Jean-Marie | (2023-2026) |
| 3. BORDES Christiane | (2024-2027) |
| 4. CHAPEU-LACAZE Sybille | (2025-2028) |
| 5. DARRE Michèle | (2025-2028) |
| 6. DAVID Michel | (2023-2026) |
| 7. DUFFORT Sébastien | (2023-2026) |
| 8. FAGES Martine | (2024-2027) |
| 9. GIRAUDEL Monique | (2025-2028) |
| 10. GONZALEZ Michel | (2025-2028) |
| 11. GUILLOT Sylvie | (2025-2028) |
| 12. HERRY Josiane | (2023-2026) |
| 13. LAFITTE Hélène | (2024-2027) |
| 14. LASSERRE Erick | (2024-2027) |
| 15. MONFORTE Bernard | (2024-2027) |
| 16. MOTTA Fabienne | (2023-2026) |
| 17. PAMBRUN Michèle | (2024-2027) |
| 18. RECart Olivier | (2024-2027) |
| 19. RIVAL Odile | (2025-2028) |
| 20. SENDRANE Pascale | (2023-2026) |
| 21. SOUCAZE Gérard | (2024-2027) |
| 22. TRUSSES René | (2025-2028) |

Membres représentant le Conseil Départemental des Hautes-Pyrénées :

- Gilles CRASPAY
- Stéphane PEYRAS

La Présidente,
Martine FAGES



Le Directeur des Services,
Damien BARTHELEMY

